### 1001 課程基本資料/Course Information

<table>
<thead>
<tr>
<th>系所 / 年級</th>
<th>經管系博士班 1年級</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>課號 / 班別</td>
<td>98D00001 / B</td>
</tr>
<tr>
<td>學分數</td>
<td>3學分</td>
</tr>
<tr>
<td>選 / 必修</td>
<td>必修</td>
</tr>
<tr>
<td>科目中文名稱</td>
<td>企業策略理論</td>
</tr>
<tr>
<td>科目英文名稱</td>
<td>Business Strategy Theory</td>
</tr>
<tr>
<td>主要授課老師</td>
<td>黃萬傳</td>
</tr>
<tr>
<td>開課期間</td>
<td>一學年之上學期</td>
</tr>
<tr>
<td>人數上限</td>
<td>20 人</td>
</tr>
<tr>
<td>已選人數</td>
<td>2 人</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**起始週 / 結束週 / 上課地點 / 上課時間**

<table>
<thead>
<tr>
<th>單週</th>
<th>M405 / 星期1第11節</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>第1週</td>
<td>第18週 / 第12節</td>
</tr>
<tr>
<td>第1週</td>
<td>第18週 / 第10節</td>
</tr>
</tbody>
</table>

請各位同學遵守智慧產權觀念：請勿非法影印。
*Please observe Intellectual Property Rights (IPR), not to make illegal copies.*

### 教學綱要/syllabus

#### 第一部分/Part I(※依課程委員會審議之內容決議填入)

<table>
<thead>
<tr>
<th>基本素養 / 核心能力</th>
<th>Core Literacy/Core Competencies</th>
<th>相關性 Relevance</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>高度相關</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1. **創新與創造力**
2. **領導與決策**
3. **溝通與合作**
4. **國際觀**
5. **倫理與社會責任能力**
6. **科技與作業管理能力**
7. **行銷與網路商務能力**
8. **組織與人力資源管理能力**

1. **認知面**：使學生理解、應用、分析、比較、推論、評估本課程之理論與概念，讓學生深入掌握企業策略之理論來源及演變。
2. **技能面**：使學生能獲得運用與實做本課程理論與概念之技巧，課學生由文獻報告，導入策略理論與實務的結合。
3. **情意面**：能引發學生對本課程之興趣，激發學生學習動機，增加觸類旁通與自主學習；
三、符合教學目標

之課程內容設計


四、先修科目

(Pre Course) None

第二部分/Part II

一、多元教學方法

(Teaching Method)

■ 由學生自訂學習目標與抱負水準
■ 服務學習 ■ 學生課後書面報告
■ 學生上台報告 ■ 腦力激盪
■ 習題練習 ■ 影片欣賞與討論
■ 審議式民主 ■ 観察與資料收集
■ 學生實作 ■ 探訪
■ 小組討論 ■ 彰化演練
■ 參訪 ■ 一分鐘回饋
■ 試題練習 ■ e化教學
■ 案例或故事討論 ■ 其他

I. The Concept of Strategy

Analyzing Industry Environment

- 吳思華（1996），「策略九說」，楔子、概說、跋。台北：麥田出版。（不需整理書面報告）
- 湯明哲（2005），「策略精論」，基礎篇。台北市：旗標出版。 （不需整理書面報告）

II. Generic Strategies and M. Porter

- Porter, M. E. (1980/1998），「競爭策略—產業環境及競爭者分析」，Ch1與Ch2。台北：天下文化。（不需整理書面報告）

III. Resource-Based View (1)


IV. Resource-Based View (2)


V. First-Mover Advantages


VI. Strategic Groups
VII. Competitive Dynamics


VIII. Doctoral Education in the Field of Business Policy and Strategy


IX. Research Question and Career in BPS


X. Transaction Costs Economics


XI. Transaction Costs Economics


XII. Dynamic Capabilities


XIV. Dynamic Capabilities


### 教學進度 (Syllabi)

**2011/9/9**  Course Introduction  黃萬傳

**2011/9/26**  Industrial Market Structure — Five Forces of Competition — The Competitive Advantage of Nations  黃萬傳

**2011/10/3**  Generic Strategies and M. Porter  黃萬傳

**2011/10/17**  Resource-Based View  黃萬傳

**2011/10/24**  First-Mover Advantages  黃萬傳

**2011/10/31**  Strategic Groups  黃萬傳

**2011/11/7**  Mid-term exam  黃萬傳

**2011/11/14**  Competitive Dynamics  黃萬傳

**2011/11/21**  Doctoral Education in the Field of Business Policy and Strategy  黃萬傳

**2011/11/28**  Research Question and Career  黃萬傳

**2011/12/5**  Transaction cost Economics  黃萬傳

**2011/12/12**  Transaction cost Economics  黃萬傳

**2011/12/18**  Proposal Report  黃萬傳

**2011/12/19**  Transaction cost Economics  黃萬傳

**2011/12/26**  Dynamic Capabilities  黃萬傳

**2012/1/1** ~New Year’s Day~  黃萬傳

**2012/1/8**  Dynamic Capabilities  黃萬傳

**2012/1/15**  Paper Oral Presentation  黃萬傳

### 評量方式

<table>
<thead>
<tr>
<th>評量方式</th>
<th>分數</th>
<th>評量方式</th>
<th>分數</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>規定作業</td>
<td>0</td>
<td>規定作業</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>訪談筆試測驗</td>
<td>0</td>
<td>訪談筆試測驗</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>小組作業</td>
<td>0</td>
<td>小組作業</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>服務日誌</td>
<td>0</td>
<td>服務日誌</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>口試</td>
<td>10</td>
<td>口試</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>個人上台報告</td>
<td>10</td>
<td>個人上台報告</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>小組上台報告</td>
<td>0</td>
<td>小組上台報告</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>出席狀況</td>
<td>10</td>
<td>出席狀況</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>心得與反思報告</td>
<td>10</td>
<td>心得與反思報告</td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### 多元評量方法 (Evaluation)

- 評分加總為 100 分

五、講義位址 (http://)

課程查系統 Viewable With Any Browser & 1024 x 768 Resolution
亞洲大學 41354 台中縣霧峰鄉柳豐路500號 TEL: 886 + (0)4 + 2332-3456 FAX: 886 + (0)4 + 2331-6699 © Asia University, Taiwan